

NATIONAL **TENDER** DAY

16.10.2025

18^{de} editie

HET TOONAANGEVENDE EVENT ROND OVERHEIDSOPDRACHTEN IN BELGIË

www.ebp.be - seminars@ebp.be



ONTDEK ONZE OPLEIDINGSAGENDA 2025



Schrijf u in en geniet
van -20% met de code

NTD25VIPCLIENT

Opleidingen op maat

Heeft u een specifieke behoefte?

Of het nu gaat om het verdiepen van één onderwerp of het uitwerken van een volledig traject, onze experts ontwikkelen samen met u een opleiding die 100% is afgestemd op uw doelstellingen en uw professionele realiteit.

Contacteer ons vandaag nog:

nikita.cols@ebp.be



23 OKTOBER of 16 DECEMBER

AI ten dienste van overheidsopdrachten

Ontdek de kracht van AI en leer hoe je
dit effectief inzet om jouw werk
gemakkelijker te maken



Schrijf u in
en geniet van -20%
met de code

NTD25VIPCLIENT



The Dentons logo, consisting of the word "DENTONS" in white capital letters inside a white arrow-shaped box pointing to the right.

DENTONS

AI ten dienste van overheidsopdrachten

Ewoud Hacke & Timo Martosatiman

National Tender Day 2025

Inhoud

1. Hoe AI inkopen? – *Ewoud Hacke*

2. Hoe inkopen met AI? – *Timo Martosatiman*



Ewoud Hacke

Advocaat
Public Law & Regulatory
ewoud.hacke@dentons.com



Welcome to DAISY



Hoe AI inkopen?

Wat is AI?

Er bestaat niet zoiets als 'de AI'

AI komt in verschillende vormen:

- Machine Learning
- Deep Learning
- Natuurlijke taalverwerking
- Computer Vision
- Generatieve AI
- Robotica

AI-verordening

(EU) 2024/1689



Definitie AI



Indelen van AI:

Verboden AI-systemen

AI-systemen met een hoog risico

AI-systemen met een beperkt risico



Toekennen van AI-rollen:

Aanbieder

Gebruiksverantwoordelijke

AI-verordening

(EU) 2024/1689

Definitie AI-verordening

*“Een machinaal systeem dat is ontworpen om met verschillende niveaus van **autonomie** te werken en dat na het inzetten ervan **aanpassingsvermogen** kan vertonen en dat, voor expliciete of impliciete doelstellingen, uit de ontvangen input **afleidt** hoe output te genereren zoals voorspellingen, inhoud, aanbevelingen of beslissingen die van invloed kunnen zijn op fysieke of virtuele omgevingen.”*



AI-verordening

(EU) 2024/1689

Toepassingsgebied AI-verordening

- Aanbieders die AI-systemen in de EU in de handel brengen of in gebruik stellen
- Gebruiksverantwoordelijken van AI-systemen die in de EU zijn gevestigd of er zich bevinden
- Aanbieders en gebruiksverantwoordelijken van AI-systemen die in een derde land zijn gevestigd of er zich bevinden, indien de output van het AI-systeem in de EU wordt gebruikt
- Partijen die AI-systemen importeren/verspreiden
- Fabrikanten van producten die samen met hun product en onder hun eigen naam of merk een AI-systeem in de handel brengen of in gebruik stellen
- Niet in de EU gevestigde gemachtigden van aanbieders
- Getroffen personen die zich in de EU bevinden

Risico's van AI

1. Manipulatieve eigenschappen
2. Databeveiliging
3. Privacy (GDPR)
4. Gebrek aan transparantie

Soorten AI

(EU) 2024/1689

Verboden AI-systemen

AI-systemen voor bijvoorbeeld schadelijke manipulatie, onterechte social scoring en emotieherkenning in het onderwijs/of de werkplek hebben een onaanvaardbaar risico

AI-systemen met een hoog risico

AI-systemen voor onder meer biometrische identificatie en categorisatie, voor het evalueren van kandidaten voor een vacature, voor toepassing bij kritieke infrastructuur of voor de toelating van studenten in het onderwijs. Deze AI-systemen worden beschouwd als risicovol voor fundamentele rechten, veiligheid en gezondheid. Het bepalen of iemand in aanmerking komt voor essentiële publieke diensten en subsidies zoals toeslagen valt hier ook onder. Ook hoog-risico zijn AI-systemen die veiligheidscomponent zijn van EU-gereguleerde producten zoals liften en medische apparatuur

AI-systemen met een beperkt risico

De makers van AI-systemen die content genereren moeten dit markeren als gegenereerd of gemanipuleerd, en deepfakes moeten als zodanig bekend worden gemaakt. Ook bij de inzet van bijvoorbeeld chatbots moet duidelijk worden dat je met AI te maken hebt.

AI-verordening

(EU) 2024/1689

Aanbieder

- Elke (rechts)persoon die een AI-systeem ontwikkelt of laat ontwikkelen en dat AI-systeem in de handel brengt of in gebruik neemt

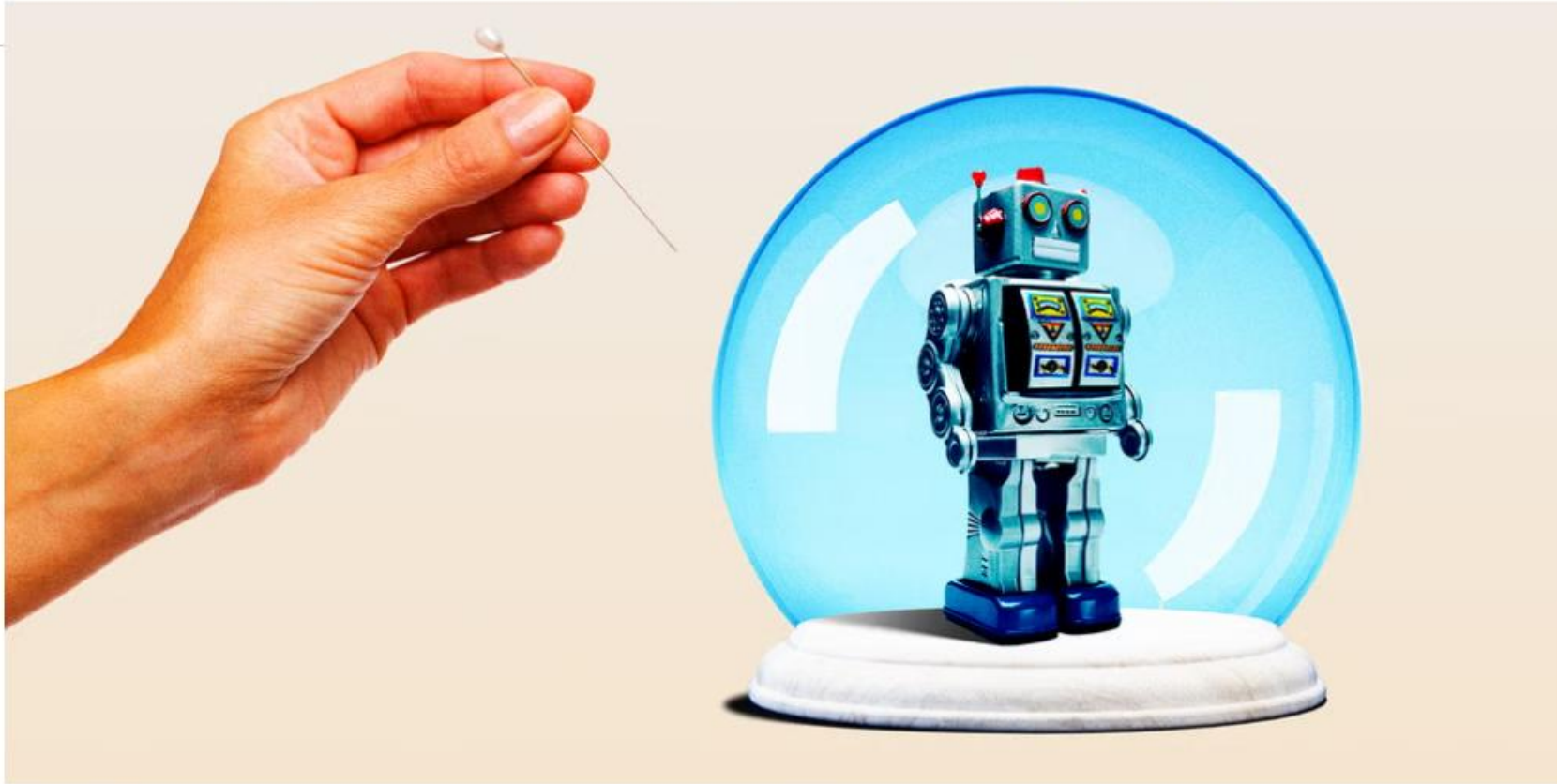
Gebruiksverantwoordelijke

- Elke (rechts)persoon die onder zijn/haar verantwoordelijkheid en voor beroepsmatige activiteiten een AI-systeem gebruikt



DISCOURSE | TECH

AI hype is crashing into reality. Stay calm.



Getty Images; Tyler Le/BI

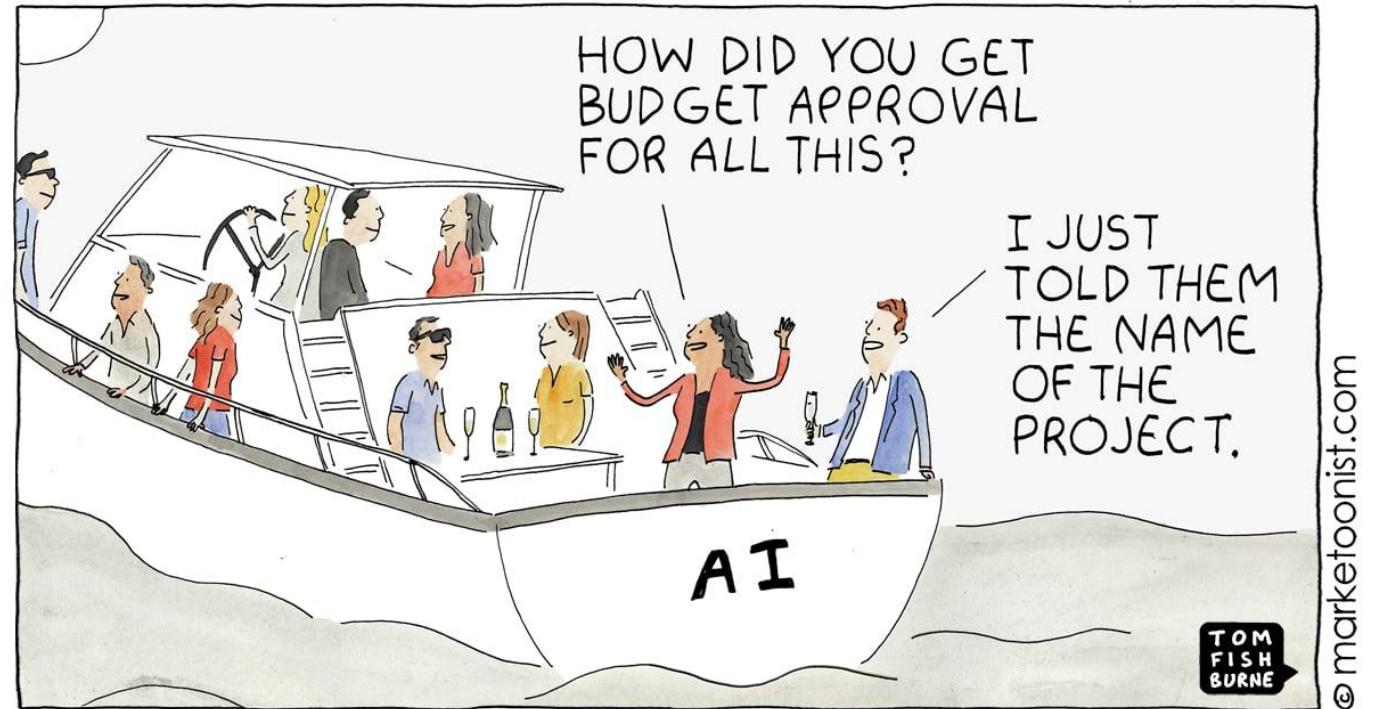
By [Hugh Langley](#) [+ Follow](#)

Sep 4, 2025, 10:17 AM CEST

[Share](#) [Save](#) [Add us on](#)

Valkuilen bij AI-implementatie

1. Trage implementatiesnelheid
2. Onvoldoende aandacht voor culturele omslag
3. Geen strategie en concrete doelstellingen
4. Geen 'data-readiness'
5. Geen kennis of ervaring met AI
= geen 'AI-geletterdheid'



Valkuilen bij AI-implementatie

Gebrek aan 'data-readiness'

- 1. Data optimaliseren moet gealigneerd zijn met AI-oplossing**
 - Wat moet je 'AI' doen?
 - Welke data kan je daarvoor gebruiken?
- 2. Investeer in een 'dataplatform' om data te beheren tijdens de volledige levenscyclus ervan**
 - Platform om organisatiebreed data te verwerken
 - Verminder 'datasilo's'
- 3. Bereid je data voor om door AI verwerkt te worden**
 - Duplicaten verwijderen
 - Ontbrekende data aanvullen
 - Dataformaten standaardiseren
 - Identificeer de bron van de data en de (gebruiks)rechten en beperkingen (GDPR)

Valkuilen bij AI-implementatie

Geen 'AI-geletterdheid'

*“Aanbieders en gebruiksverantwoordelijken van AI-systemen nemen maatregelen om, zoveel als mogelijk, te zorgen voor een **toereikend niveau van AI-geletterdheid bij hun personeel en andere personen die namens hen AI-systemen exploiteren en gebruiken**, en houden daarbij rekening met hun technische kennis, ervaring, onderwijs en opleiding en de context waarin de AI-systemen zullen worden gebruikt, evenals met de personen of groepen personen ten aanzien van wie de AI-systemen zullen worden gebruikt.”*

Hoe AI inkopen?

1. Doe een doorgedreven marktverkenning
2. Leg een duidelijke strategie vast met concrete, realistische doelstellingen
3. Investeer in coherent en eenvormig databeheer
4. Voer AI stapsgewijs in
5. **Neem een expert onder de arm!**



Stappen om AI te implementeren

1. Voorbereiding

- Doe een uitgebreide marktverkenning
- Definieer de strategie en de realistische doelstellingen
- Breng uw data in kaart

2. Laat u adviseren

Neem een AI-expert onder de arm om uw plan verder technisch uit te werken en uw data te analyseren

3. Leg uw fundamenten

- Verhoog de AI-geletterdheid in uw organisatie
- Maak uw data klaar

4. Inkoop

Schrijf een overheidsopdracht uit voor de inkoop van AI

5. Implementatie

Implementatie van AI in verschillende fases met voldoende ruimte voor interne/externe feedback

Total of cases

78



Public Sector Tech Watch - Cases Viewer



PSTW Case ID

All



Country

Belgium



Administration level

All



Function of Government

All



Technology

Artificial Intelligence



AI type

All



Application type

All



Status

All

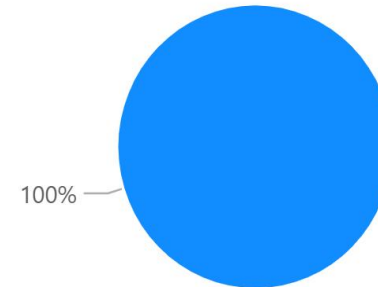


Primary sector

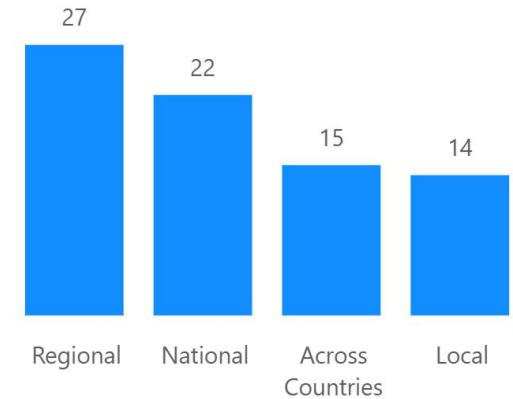


Type of technology

● Artificial Intelligence



Administration level



PSTW ID	Name	Responsible organisation	Geographical coverage (country)	Primary Technology	Functions of Government (COFOG level I)	Application type
PSTW-230	Elsa - AI-assisted spreading decisions	Agency for Roads and Traffic (AWV)	Belgium	Artificial Intelligence	Economic affairs	Monitoring policy implementation
PSTW-229	Turing - Automatically control Flemish road lighting with local and current data	Agency for Roads and Traffic (AWV)	Belgium	Artificial Intelligence	Housing and community amenities	Monitoring policy implementation
PSTW-421	Predictive ADM systems for healthcare and upbringing	Agency for Upbringing (Agentschap Opgroeien)	Belgium	Artificial Intelligence	Health	Service integration (various)
PSTW-1810	Brussels Airport Company revolutionize the airport experience using AI - Baggage project	Brussels Airport	Belgium	Artificial Intelligence	Economic affairs	Prediction and planning
PSTW-1808	Brussels Airport Company revolutionize the airport experience using AI - Check-in project	Brussels Airport	Belgium	Artificial Intelligence	Economic affairs	Prediction and planning
PSTW-1809	Brussels Airport Company revolutionize the airport experience using AI - Person Reduced Mobility Project	Brussels Airport	Belgium	Artificial Intelligence	Economic affairs	Prediction and planning
PSTW-1093	Face recognition system at Brussels Airport	Brussels Airport Checks	Belgium	Artificial Intelligence	Public order and safety	Smart Recognition processes

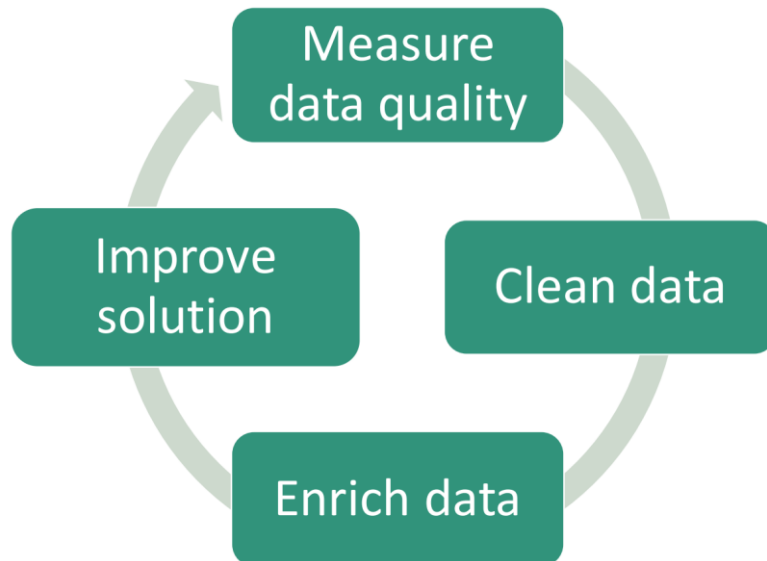


Case details

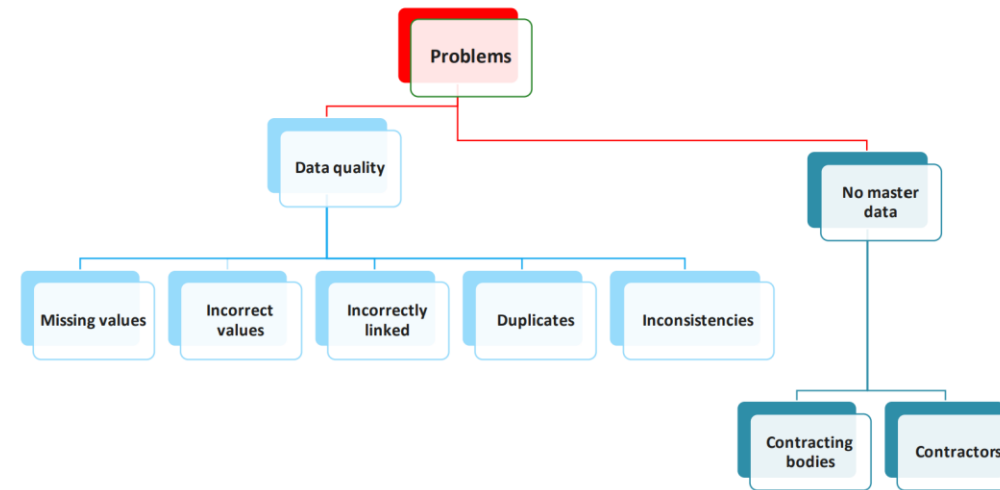
Start of the journey

Who (Contracting bodies/Buyers)
bought **what** (CPV*)
from **whom** (Contractors/Suppliers)
for **how much** (Financials)
and **when** (Dates)

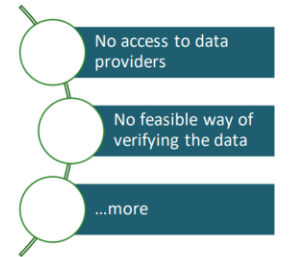
Our approach



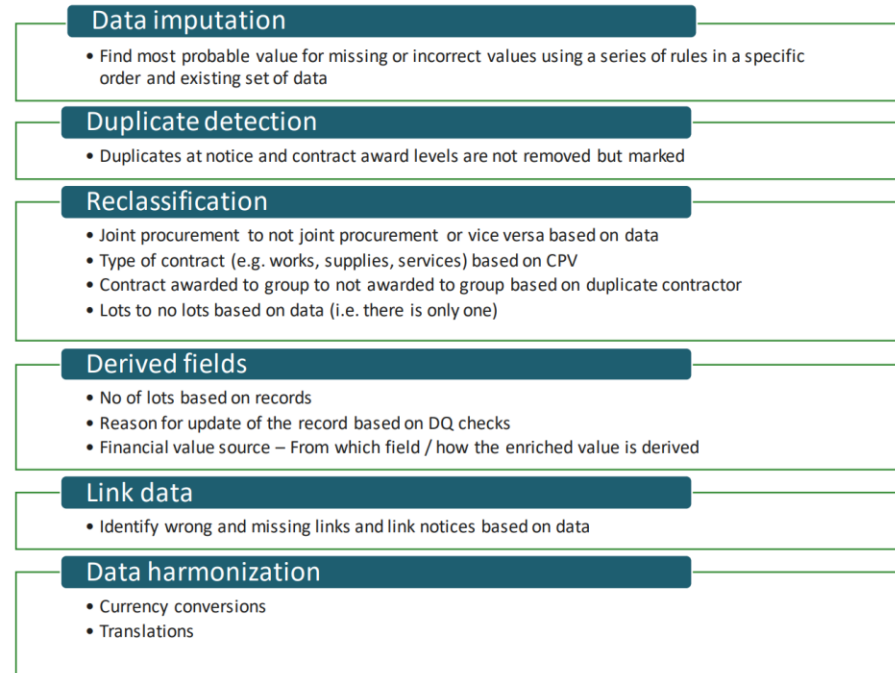
Issues we faced



And these constraints



Enriching data



Currently using
rules-based logic
to make the data
AI ready (reliable
data)

Contractuele bepalingen

“Model Contractual Clauses – AI” (MCC-AI)

- Europese Commissie ondersteunt aankopers via de verspreiding van “Model Contractual Clauses – AI” (MCC-AI)
- Ontwikkeld door de praktijkgemeenschap ‘Community of Practice on Public Procurement of AI’
- <https://public-buyers-community.ec.europa.eu/communities/procurement-ai/resources/updated-eu-ai-model-contractual-clauses>

Doel: contractuele voorwaarden vastleggen die overheidsdiensten in staat stellen aan hun verplichtingen te voldoen alsook voor bedrijven om kennis te nemen van de contractuele voorwaarden wanneer zij AI-producten aanbieden (bv. op het vlak van transparantie)

De MCC-AI zijn enkel bedoeld voor overheidsorganisaties om te voldoen aan de AI-verordening!

- Verschillende clausules per AI dat wordt ingekocht:
 - **MCC-AI-High-Risk** (AI-systemen met een hoog risico)
 - **MCC-AI-Light** ((AI-)systemen met een beperkt risico maar wel met risico's voor de gezondheid, veiligheid en de grondrechten van personen)

Maar niet de bedoeling om één-op-één over te nemen per systeem: een kritische blik op elke clausule ongeacht het systeem is aangeraden!

Contractuele bepalingen

“Model Contractual Clauses – AI” (MCC-AI)

Volgende contractuele afspraken zijn altijd raadzaam om op te nemen, ongeacht het risico:

1. Het risicobeheerssysteem (artikel 2 MCC-AI-Light & High-Risk)

Het inschatten en evalueren van risico's die zich kunnen voordoen bij het gebruik/misbruik van een AI-systeem

2. Data en datagovernance (artikel 3 MCC-AI-Light & High-Risk)

Enkel in geval er sprake is van het gebruik van data om AI te 'trainen'

In het geval de leverancier toegang heeft tot de door hem geselecteerde data

3. Technische documentatie en gebruiksinstructies (artikel 4 MCC-AI-Light & High-Risk)

4. Rechten om datareeksen te gebruiken (afdeling D MCC-AI-Light & High-Risk)

Welke datareeksen kan de overheid gebruiken en welke rechten gelden daarop?

5. AI-register (artikel 19 MCC-AI-Light & High-Risk)



Hoe inkopen met AI?

Inkoper.io



INKOPEN VIA ARTIFICIAL INTELLIGENCE

National Tender Day 2025

Onder begeleiding van:
Timo Martosatiman



<https://inkoper.io>





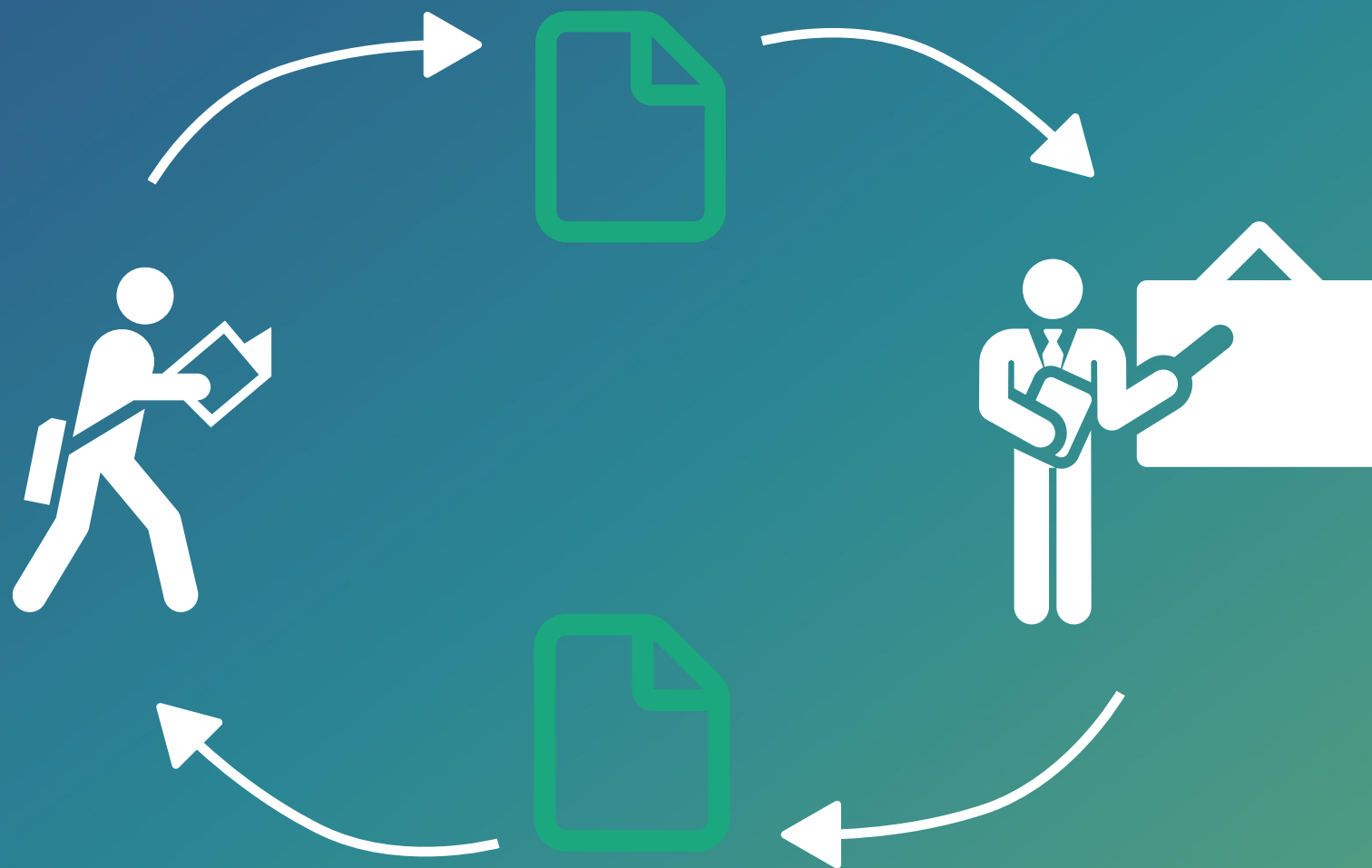
HET NARRATIEF AI



Wat is A.I.?

- 'intelligente' chatbots (ChatGPT en co)
- Automatisch handelen op de beurs
- Robots, waaronder de stofzuigrobot
- Personages in computerspelletjes
- (semi)zelfrijdende auto's
- Documentscanners
- Moderne bewakingscamera's
- Autonome drones





Opdracht
uitwerken



Opdracht
beoordelen



Opdracht
bestuderen

Opdracht
ontwerpen



[esf.nl/onderwijsperio](https://www.esf.nl/onderwijs/onderwijsperio)

De student

Belang:

Met zo min
mogelijk
moeite de
studie
afronden.



De docent

Belang:

Studenten een kwalitatieve basis geven voor hun loopbaan.







Schrijf een paper
over de impact van
generatieve A.I.





Leren via
colleges en
medestudent
en





Model beoordeling bestuderen





Bronnen
verzamelen
en
bestuderen





Filteren van
informatie en
resultaten





Organiseren
van
informatie





Opdracht
uitwerken



De klassieke methode



Colleges en gesprekken



Opdracht bestuderen



Onderzoek doen



Filteren van informatie



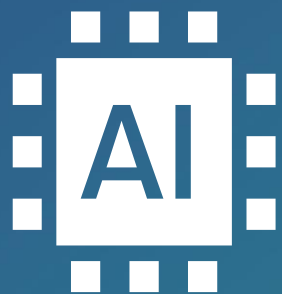
Structureren



Schrijven



De nieuwe methode



A.I. vragen de
opdracht te
maken.







Opdracht
uitwerken



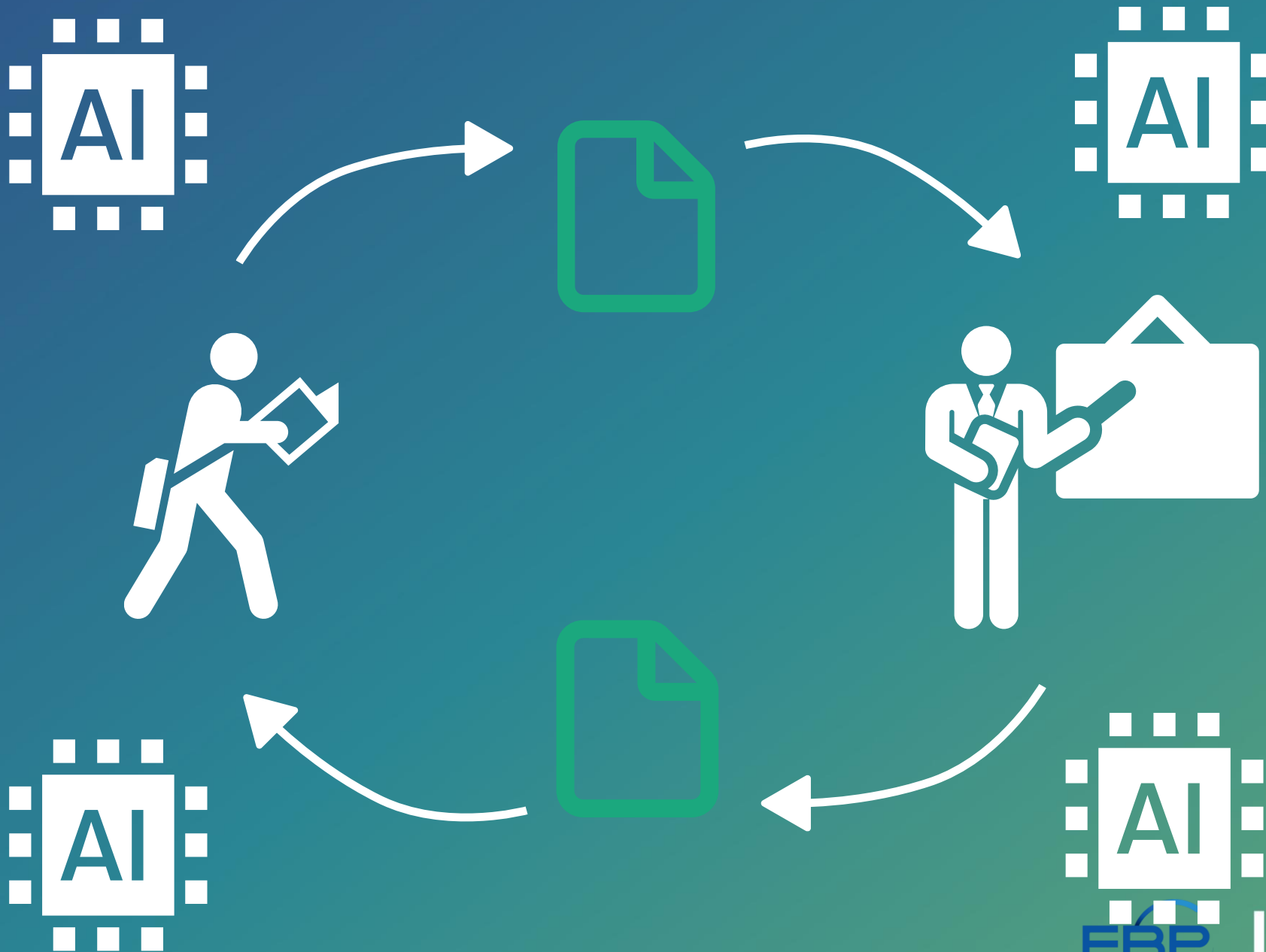
Opdracht
beoordelen

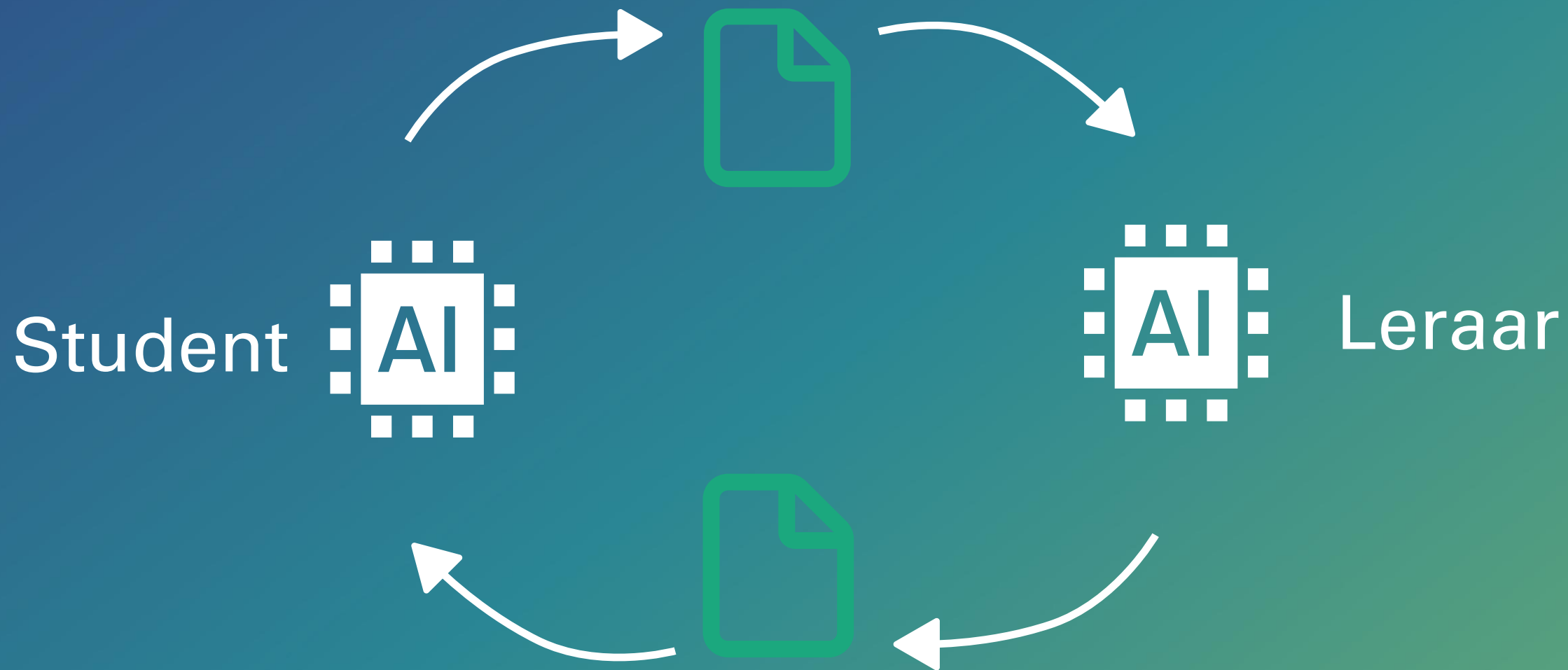


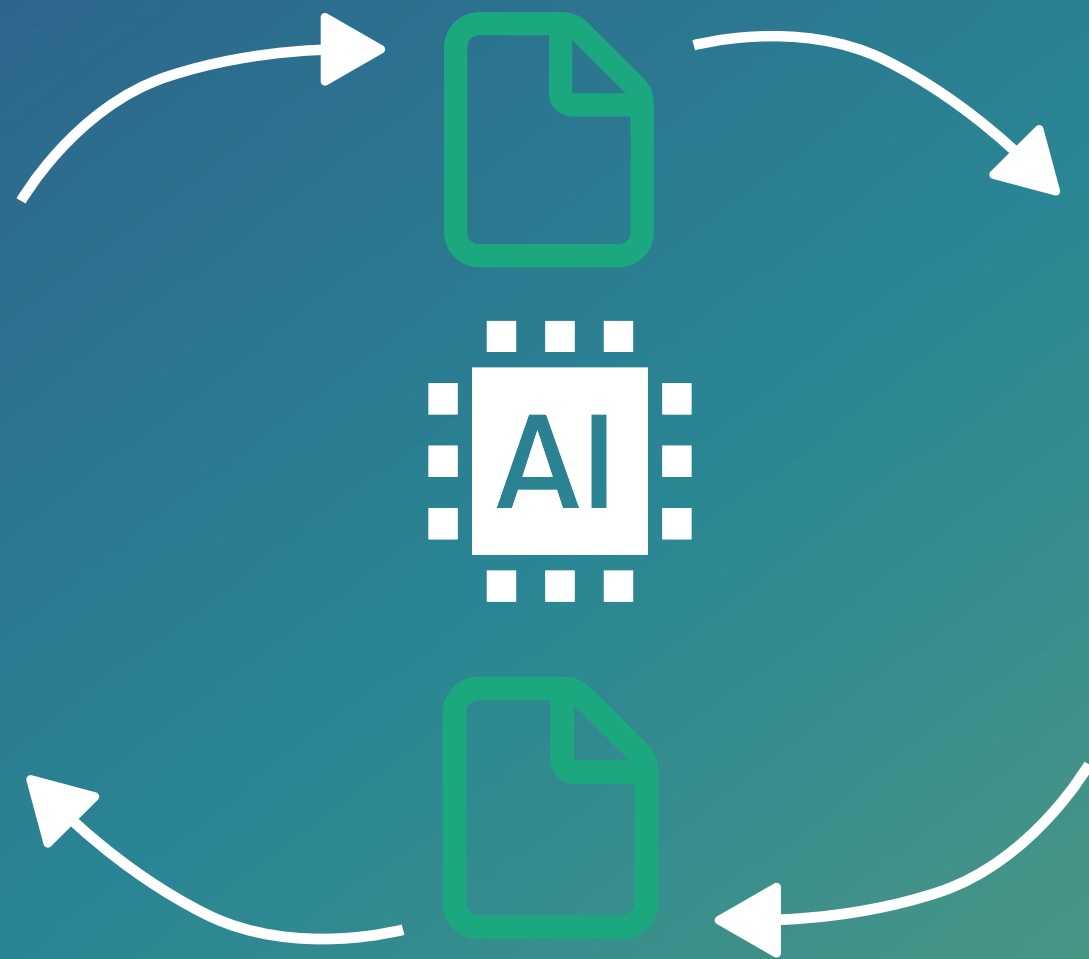
Opdracht
bestuderen

Opdracht
ontwerpen

[esf.nl/onderwijs/onderwijsperio](https://www.esf.nl/onderwijs/onderwijsperio)







Superintelligentie

MMLU

Massive Multitask Language
Understanding

MMLU

Welk van de volgende wordt het meest geassocieerd met fagocytose

1. Neutrofielen
2. Plasmacellen
3. B-cellen
4. Geheugencellen

MMLU

Een productiemogelijkhedengrens zal een rechte lijn zijn wanneer:

1. Efficiëntie wordt bereikt
2. De goederen op de assen zijn perfecte substituten in consumptie
3. Nut wordt gemaximaliseerd
4. Bronnen zijn niet gespecialiseerd

MMLU

De indringer introduceerde in het Westen een dieet van Euraziatische en Afrikaanse granen; erwten, peren, sinaasappels en citroenbomen; kikkererwten, druivenranken, meloenen, uien, radijzen, en meer. Een Spaanse edelman die verbonden was met Amerika kon in India een tafel verlangen met de vruchten van zijn voorouders. Wat was de impact van dit proces op Europa?

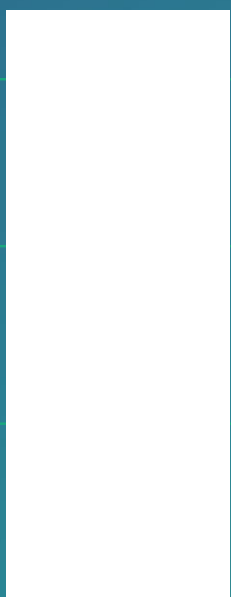
1. De bevolking nam toe door de toegenomen diversiteit van gewassen.
2. De bevolking nam af als gevolg van geïmporteerde ziektes.
3. De bevolking nam toe door immigranten uit de Nieuwe Wereld.
4. De bevolking nam af vanwege hongersnood veroorzaakt door de massale export van gewassen

100

50

Gewone mensen





Gewone mensen

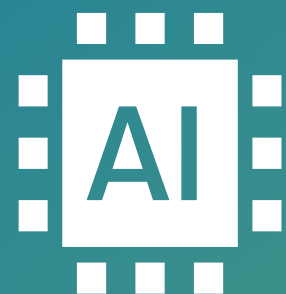
34.5%



In[koper.io



34.5

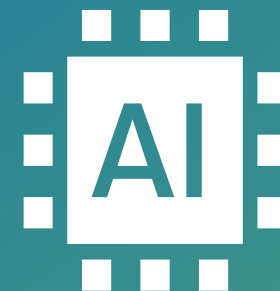
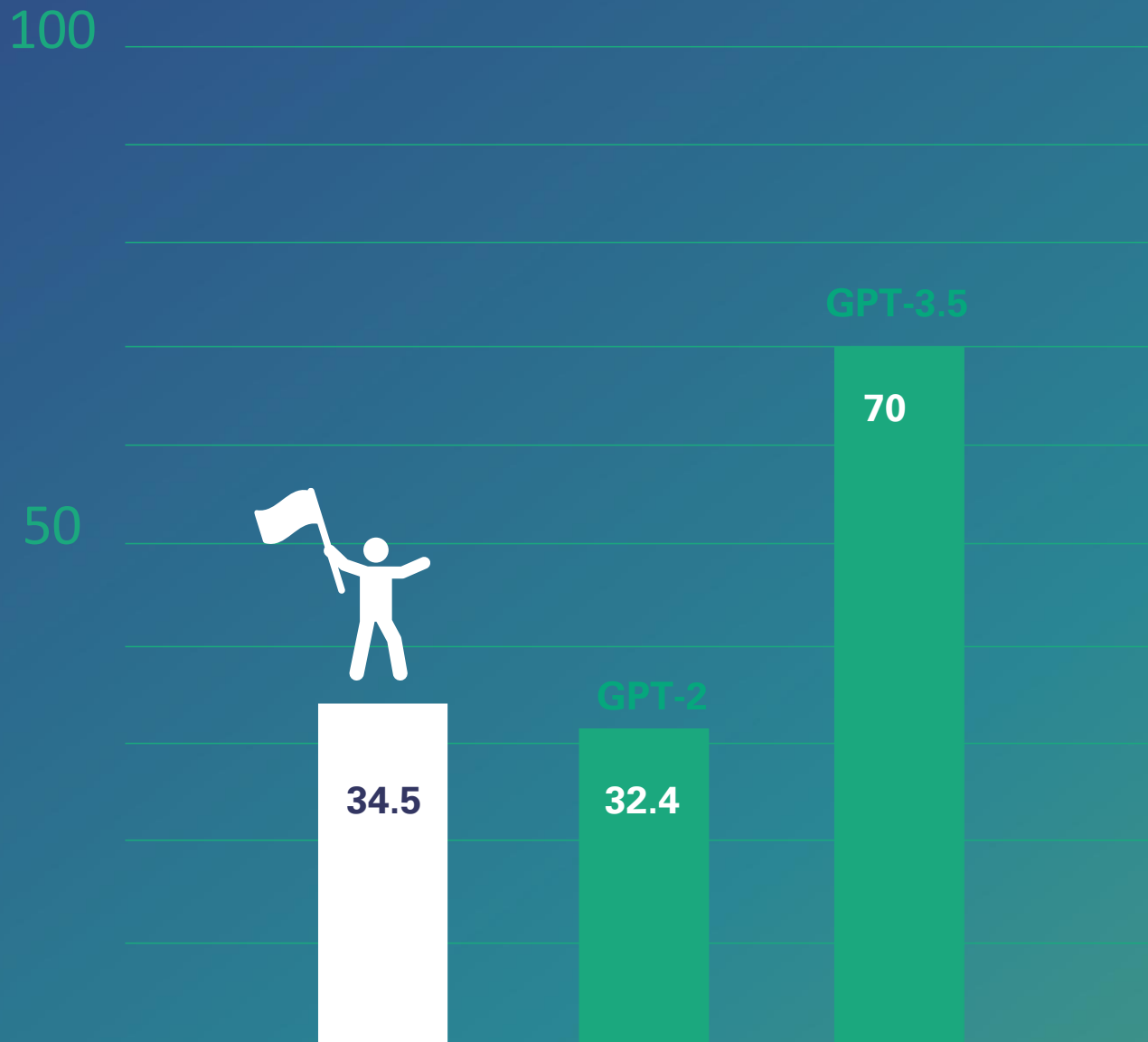


GPT-2 (2019)

32.4%

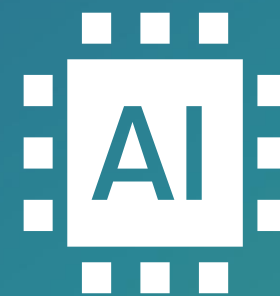
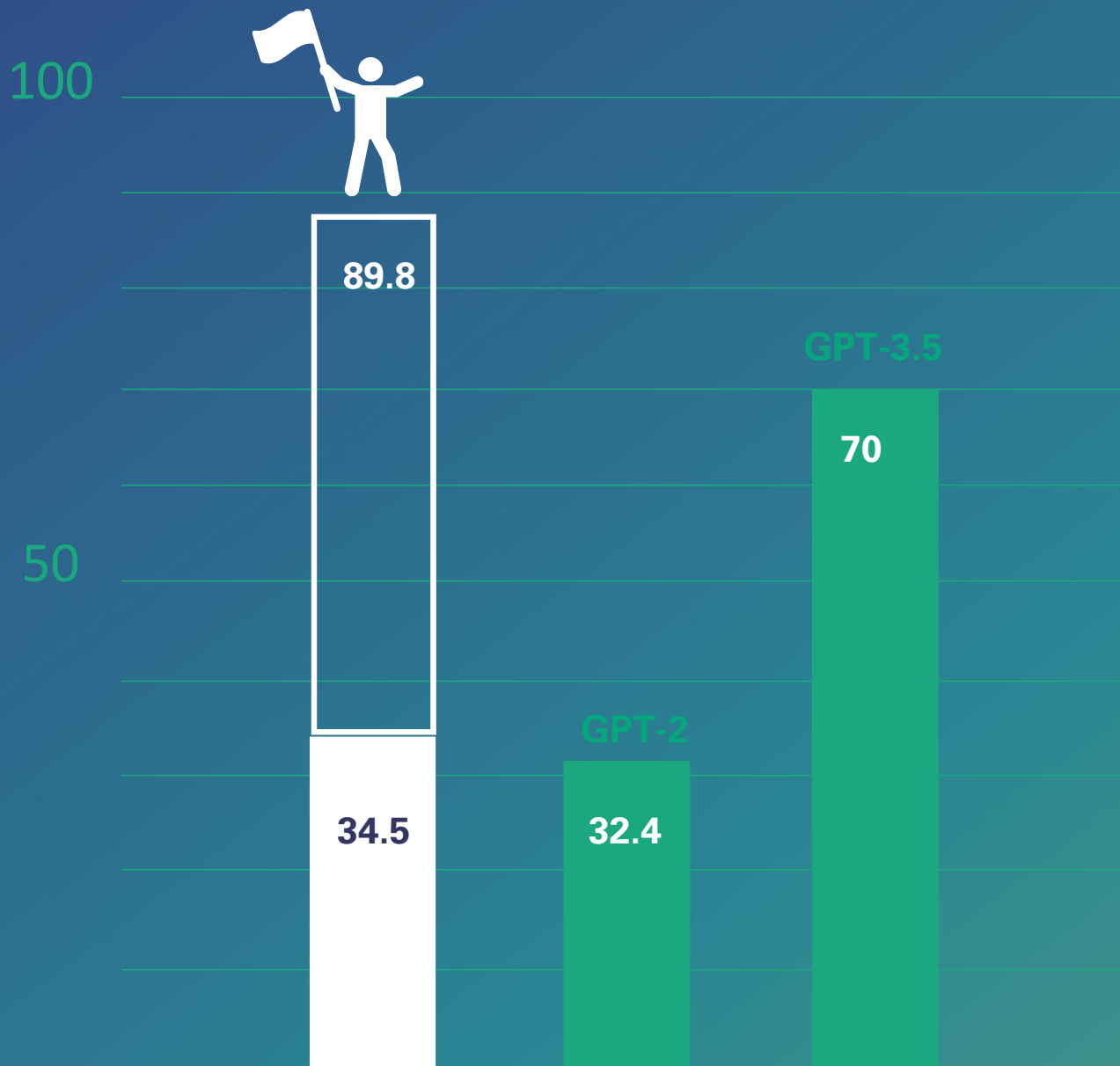


In[koper.io



GPT-3.5 (2022)

70%



GPT-3.5 (2022)

70%

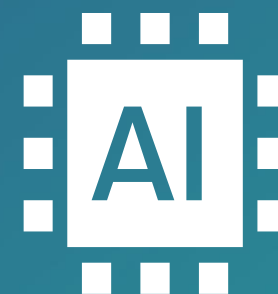
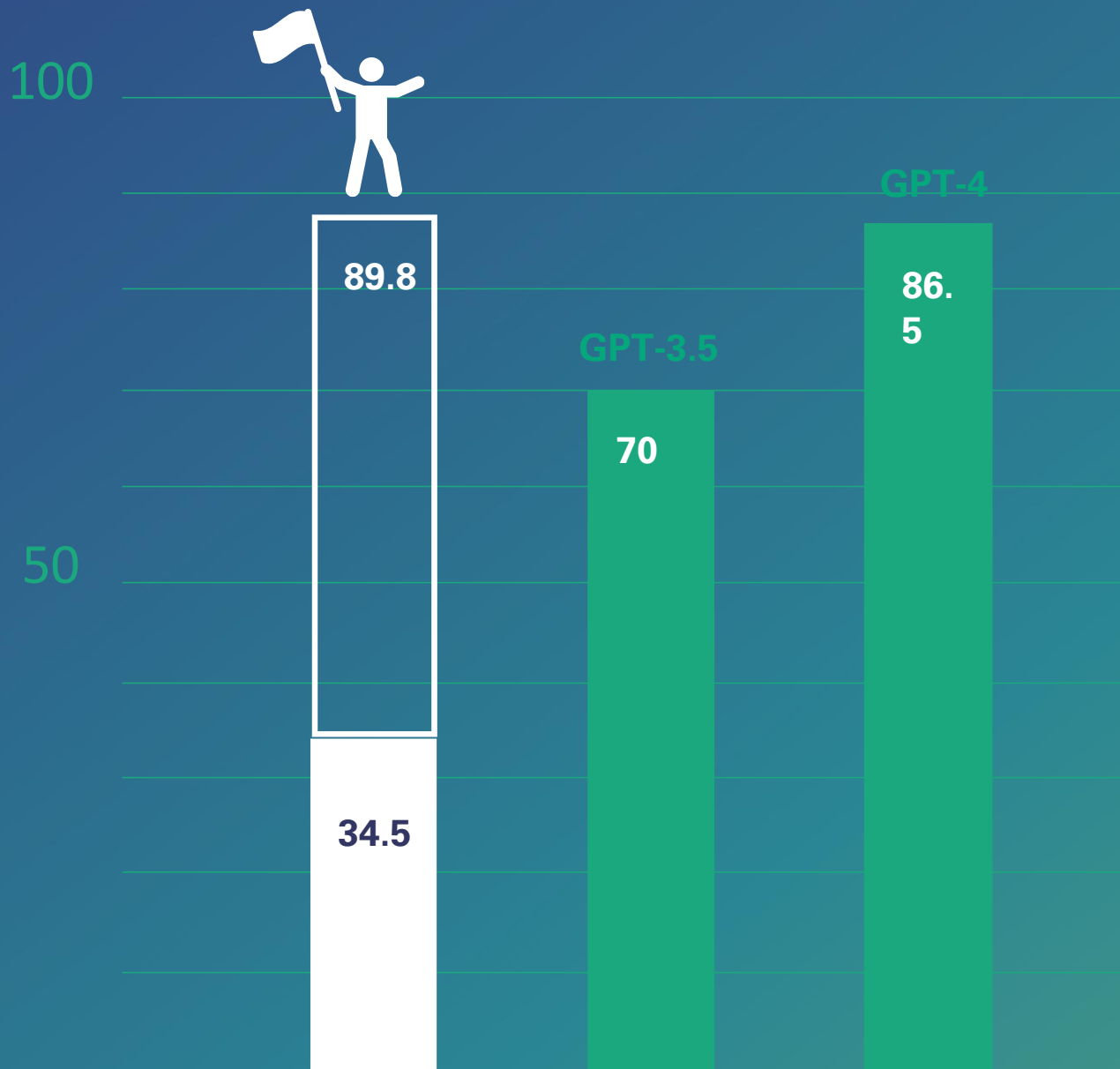


Vakexperts

89.8%

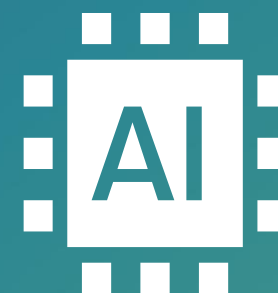


In[koper.io



GPT-4 (2023)

86.5%



GPT-3.5 (2022)

70%

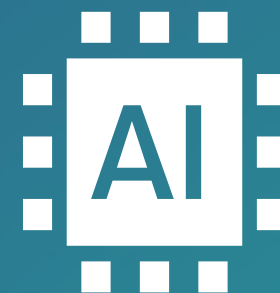


Vakexperts

89.8%

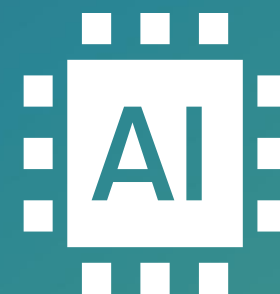


In[koper.io



GPT-o1 (2024)

92.3%



GPT-4 (2023)

86.5%



Vakexperts

89.8%



In[koper.io



De impact van AI op de wereld van inkoop



Table 1. Tasks ranked from the most common tasks performed and the most common tasks

More often assisted by AI	More often performed by AI
Purchase goods or services. (118.4x)	Train others on operational procedures. (17.9x)
Execute financial transactions. (58.8x)	Train others to use equipment or products. (16.0x)
Perform athletic activities. (47.3x)	Distribute materials, supplies, or resources. (11.2x)
Obtain information about goods or services. (25.9x)	Train others on health or medical topics. (11.2x)
Research healthcare issues. (20.5x)	Provide general assistance to others. (10.9x)
Prepare foods or beverages. (14.7x)	Coach others. (10.6x)
Research technology designs or applications. (13.5x)	Provide information to clients/customers. (8.6x)
Obtain formal documentation or authorization. (12.5x)	Advise others on workplace health/safety. (7.5x)
Operate office equipment. (11.4x)	Teach academic or vocational subjects. (6.6x)
Investigate incidents or accidents. (11.3x)	Teach safety procedures or standards. (6.5x)



AI-GELETTERDHEID

Het rijbewijs voor het gebruiken van AI op een verstandige manier.

Artikel 4

AI-geletterdheid

Aanbieders en gebruiksverantwoordelijken van AI-systemen nemen maatregelen om, zoveel als mogelijk, te zorgen voor een toereikend niveau van AI-geletterdheid bij hun personeel en andere personen die namens hen AI-systemen exploiteren en gebruiken, en houden daarbij rekening met hun technische kennis, ervaring, onderwijs en opleiding en de context waarin de AI-systemen zullen worden gebruikt, evenals met de personen of groepen personen ten aanzien van wie de AI-systemen zullen worden gebruikt.

- 56) “AI-geletterdheid”: vaardigheden, kennis en begrip die aanbieders, gebruiksverantwoordelijken en betrokken personen, rekening houdend met hun respectieve rechten en plichten in het kader van deze verordening, in staat stellen geïnformeerd AI-systemen in te zetten en zich bewuster te worden van de kansen en risico's van AI en de mogelijke schade die zij kan veroorzaken;

4C model

AI Geletterdheid



Competentie	4 Creator	3 Co-creator	2 Collega	1 Consument
Begrijpt wat AI is en hoe het werkt.	✓	✓	✓	✓
Kan met AI feitelijke informatie opzoeken.	✓	✓	✓	✓
Kan AI inzetten om nieuwe producten te co-creëren.	✓	✓	✓	✗
Herkent (reële) kansen voor procesoptimalisatie met AI.	✓	✓	✗	✗
Helpt collega's bij het toepassen van AI.	✓	✓	✗	✗
Bouwt en werkt mee aan de inzet van veilige AI.	✓	✗	✗	✗

Geletterdheid

- Niet-restrictief AI beleid;
- AI champions intern aanwezig;
- Inbouw AI skills in de HR cyclus;

General Purpose AI

De basis:
ChatGPT Team
De uitbreiding:
Copilot Pro

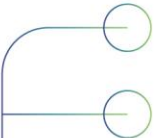
Tailored Purpose AI

Grote documenten doorzoeken:
NotebookLM
Aanbestedingen ondersteunen:
Inkoper.io

AINSPIRATIE: BEOORDELEN MET CHATGPT

AI-beoordeling

Inschrijver	K1 (1)	K1 (2)	K1 (3)	K1*	K2 (1)	K2 (2)	K2 (3)	K2*	Totaal
A	ZG (10)	ZG (10)	ZG (10)	10	ZG (10)	G (7) / ZG (10)	ZG (10)	10	20
B	G (7)	N (4)	G (7)	7	N (4) / G (7)	N (4) / G (7)	G (7)	7	14
C	ZG (10)	ZG (10)	ZG (10)	10	G (7)	G (7)	ZG (10) / G (7)	7	17



Welke GPAI moet ik kiezen? ChatGPT of MS Copilot of Google Gemini

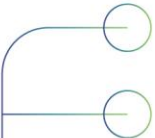
VOORBEELD IN CHATGPT





Taco-Vape-Foto

De optimale structuur voor iedere prompt



TACO VAPE FOTO

Taco (must have)

- **Taak**
 - Omschrijving van je gewenste output. Wat wil je hebben?
- **Context**
 - Achtergrond bij de taak, waarom wil je wat je wil?

Vape (should have)

- **Variabelen**
 - Vervangbare onderdelen, zoals voorbeelden van 'goede' output.
- **Persona**
 - Welke functie of persoon zou deze taak het beste kunnen uitvoeren?

Foto (could have)

- **Format**
 - Beschrijf hoe je je output terug wil krijgen. De vorm (tabel, document, rijmpje)
- **Toon**
 - Sleutelwoorden voor de juiste toon van de output.

De grootste uitdaging van vandaag is:

21e -eeuwse problemen oplossen

met een 20e -eeuwse mentaliteit

via 19e -eeuwse instituties.

BEDANKT!





EBP bedankt u voor uw deelname
op de 18^{de} editie van het National Tender Day

www.ebp.be - seminars@ebp.be

