

NATIONAL **TENDER** DAY

16.10.2025

18ème édition

L'ÉVÉNEMENT DE RÉFÉRENCE AUTOUR DES MARCHÉS PUBLICS EN BELGIQUE

www.ebp.be - seminars@ebp.be



DÉCOUVREZ NOTRE AGENDA DE FORMATIONS 2025



Inscrivez-vous et
profitez de -20% avec le code

NTD25VIPCLIENT

Formations sur mesure

Vous avez un besoin spécifique ?

Que ce soit pour approfondir un sujet précis ou mettre en place un parcours complet, nos experts créent avec vous une formation 100 % adaptée à vos objectifs et à votre réalité professionnelle.

Contactez sans plus attendre :

nikita.cols@ebp.be



23 OCTOBRE ou 16 DÉCEMBRE

Masterclass : L'IA générative pour les administrations

Découvrez comment utiliser l'IA pour
rédiger vos cahiers de charges et pour
comparer les offres



Inscrivez-vous
et profitez de -20%
avec le code

NTD25VIPCLIENT



Achats circulaires dans les marchés publics

Catherine Maréchal -
écoconso

écoconso

Choix respectueux de la santé et de l'environnement

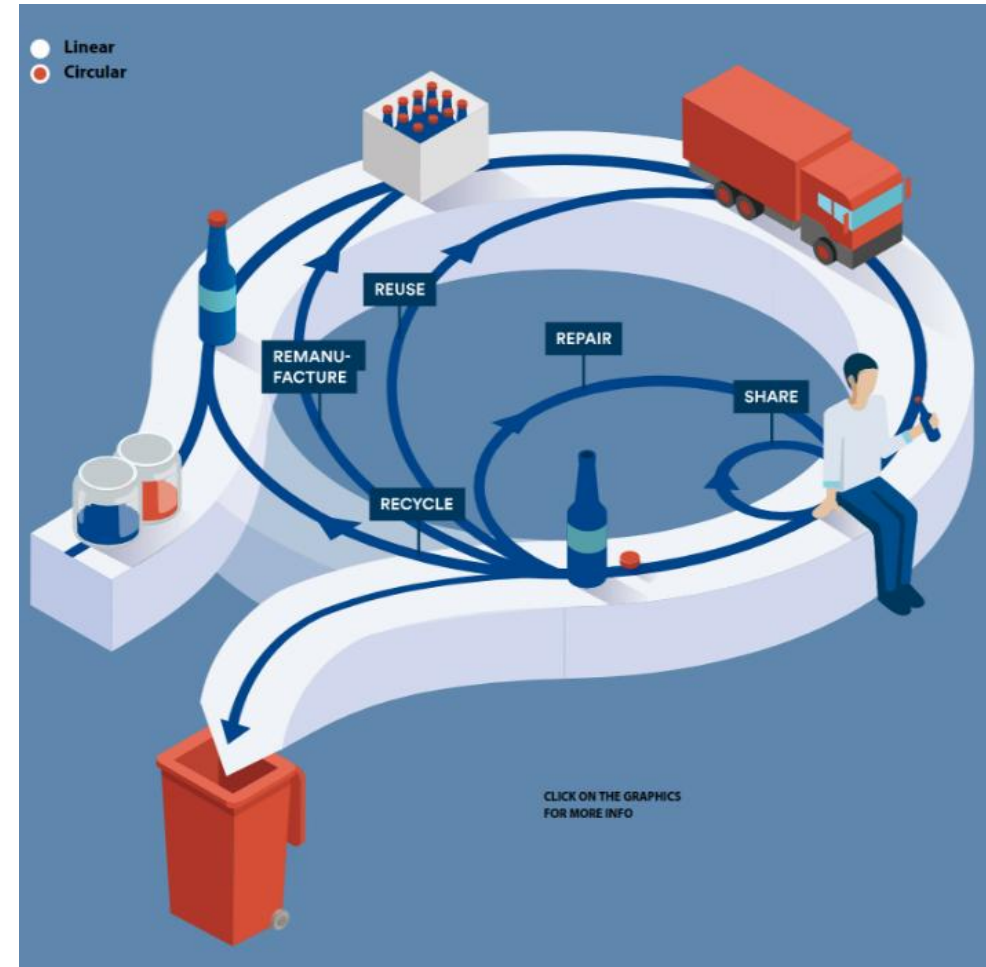
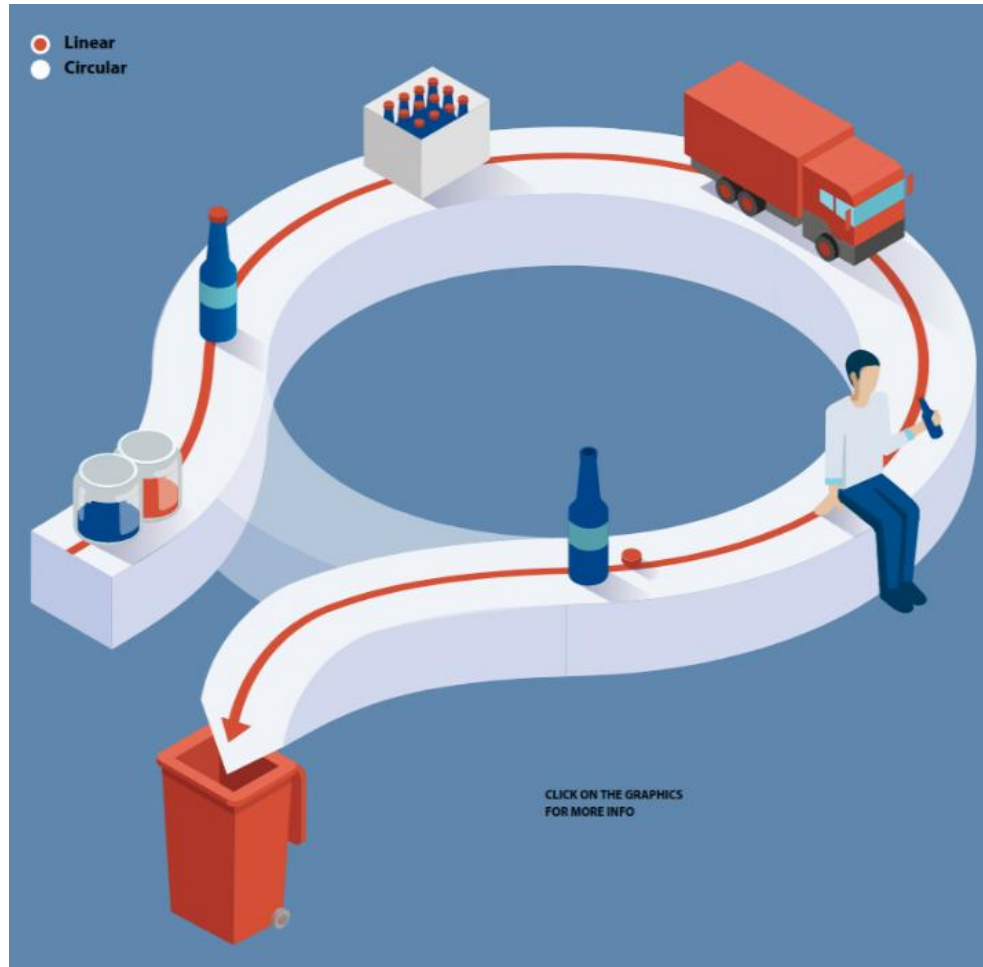
- ASBL
- Information et sensibilisation en éco-consommation
- Service-conseil au 081 730 730 (gratuit hors téléphone) ou **info@ecoconso.be**
- Site: www.ecoconso.be
- Facebook | Twitter | Instagram : ecoconso

Objectifs de cette petite heure

Sensibiliser les acheteurs publics à la thématique des achats circulaires.

Stimuler l'émergence des achats circulaires.

Economie linéaire versus économie circulaire



Marchés publics écologiques et circulaires

Marchés publics écologiques

« un processus de passation de marchés dans le cadre duquel les pouvoirs publics cherchent à obtenir des biens, des services et des travaux dont l'incidence sur l'environnement sur toute leur durée de vie sera moindre que dans le cas de biens, services et travaux à vocation identique, mais ayant fait l'objet de procédures de passation de marchés différentes »

Marchés publics circulaires

« un processus de passation de marchés dans le cadre duquel les pouvoirs publics obtiennent des biens, des services et des travaux qui interviennent en circuits fermés dans les chaînes d'approvisionnement de l'énergie et des matériaux, tout en réduisant au minimum, voire en évitant, dans le meilleur des cas, les incidences négatives sur l'environnement et la production de déchets tout au long de leur durée de vie. »

Source: Des marchés publics pour une économie circulaire, Bonnes pratiques et orientations

Marchés publics écologiques et circulaires

❓ Les marchés publics écologiques peuvent (souvent) se contenter de choisir une alternative plus écologique.

→ Facile à mettre en place via des outils. Agir sur les différences environnementales entre des produits.

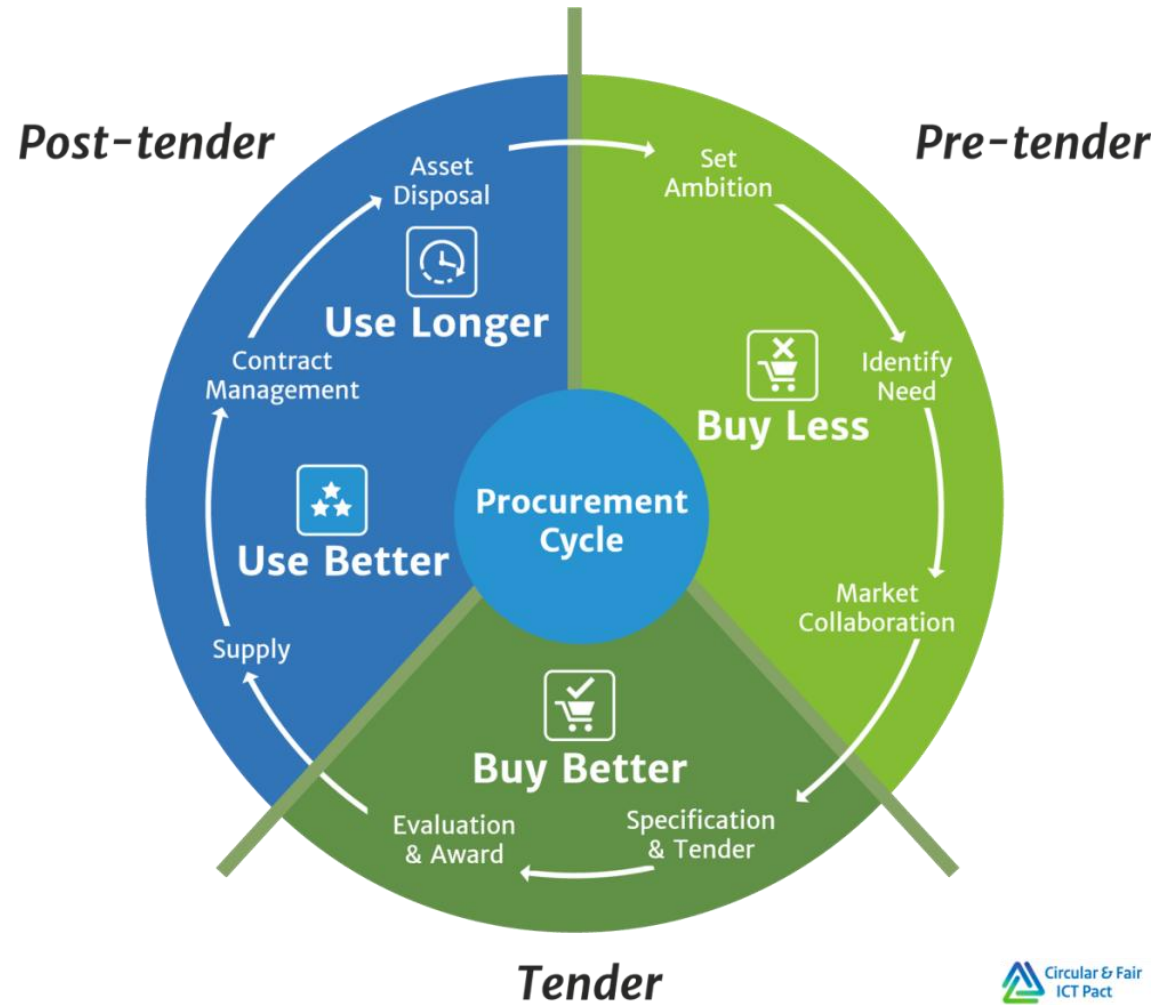
❓ Les marchés publics circulaires nécessitent une réflexion sur les achats.

→ Approche individuelle pour la plupart des marchés, interagir sur la conception des produits et les flux de déchets.

Les deux ont le même objectif : réduire l'impact écologique des achats

En Belgique, les dépenses liées aux marchés publics = **15 % du PIB**

Etapes d'un achat circulaire



- Acheter moins
- Acheter mieux
- Utiliser mieux
- Utiliser plus longtemps

Les marchés publics circulaires peuvent être réalisés de plusieurs manières :

- ❑ **Opter pour des modèles économiques circulaires**
- ❑ **Acheter des produits à base de matières premières recyclées, biosourcées**
- ❑ **Stimuler l'approvisionnement circulaire**
- ❑ **Favoriser l'allongement de la durée de vie des produits**
- ❑ **Prévoir la fin de vie des achats**
- ❑ **Traiter les flux de déchets**

Opter pour des modèles économiques circulaires

Opter pour des modèles économiques circulaires

Analyse fonctionnelle de vos besoins! Identifier, décrire... sans se préoccuper des solutions techniques.

Trop souvent on ne connaît pas les solutions créatives offertes par le marché.
Cherchez les alternatives :

- ❑ **Mobilité**
- ❑ **Organisation d'évènements**
- ❑ **Eclairage**
- ❑ **Espaces verts**

Opter pour des modèles économiques circulaires

Plusieurs modèles

Abonnement/leasing : disponible, par exemple, pour des services de transport

Marché de services: qui remplace un marché de fournitures

Mutualisation : mutualisation des biens dont vous n'avez besoin qu'à certains moments

“Product as a service” : acheter la fonctionnalité du produit plutôt que de le posséder. De manière générale ce service inclut une responsabilité du prestataire (réparation et maintenance)

Opter pour des modèles économiques circulaires



« Paiement à l'usage »

- ❓ Se base sur l'usage réel
- ❓ Optimise les ressources

Light as a service



Mutualisation



Acheter des produits à base de
matières premières:

☐ recyclées

☐ biosourcées

Cette stratégie est très similaire à l'achat de produits durables :

- Etude de marché
- Introduction de clauses dans le cahier des charges
- Vérification des clauses

Exercice

Quels sont les produits sur le marché pour lesquels il y a des alternatives à base de produits recyclés disponibles ?

Pour lesquels de ces marchés pouvez-vous effectuer la vérification ?

Acheter des produits à base de matières premières recyclées

Réponse

Disponibles facilement:

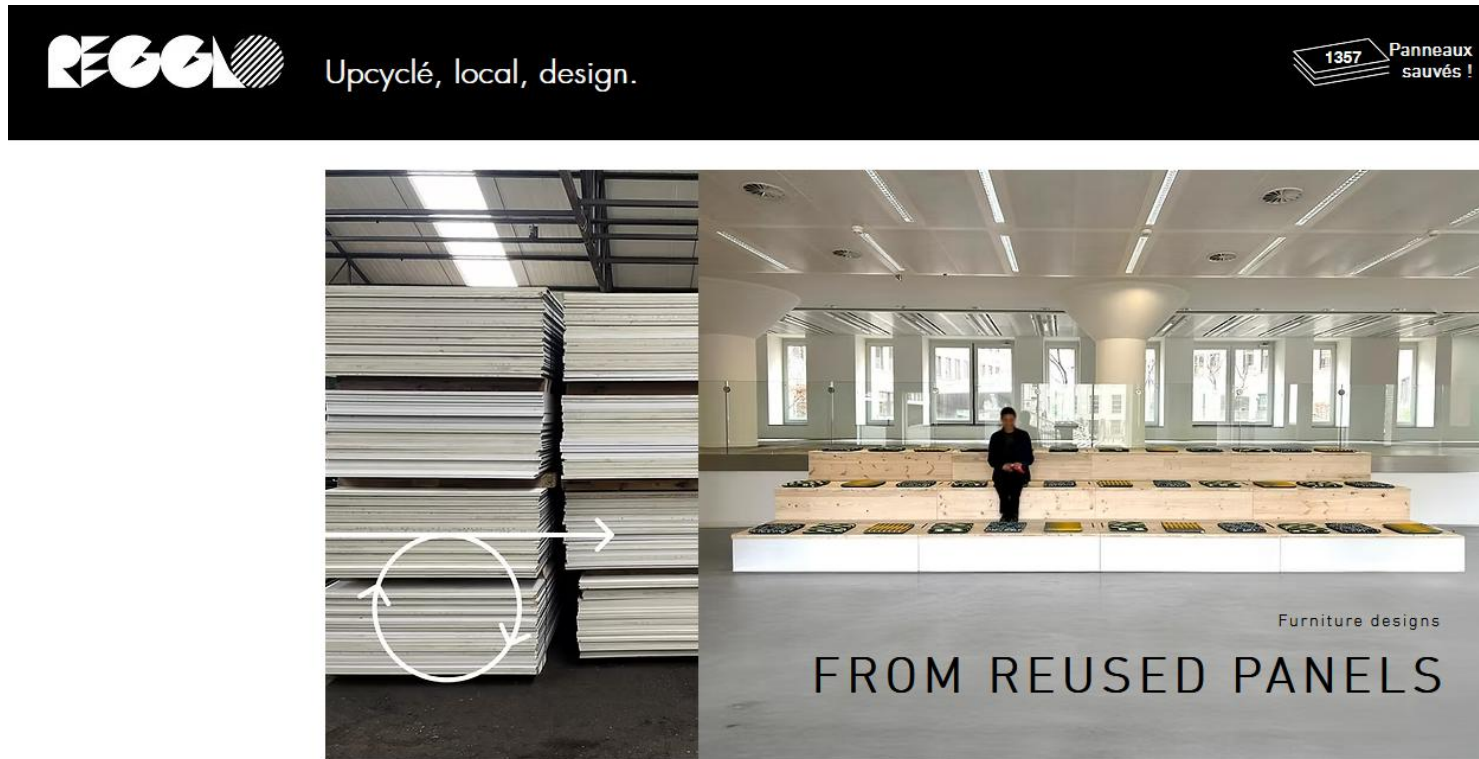
- ❑ **Papier, bics, matériel de bureau, cartons** → vérification via différents ecolabels
- ❑ **Cartouches d'encre** → vérification via différents ecolabels
- ❑ **Produits d'entretien** → vérification via différents ecolabels
- ❑ **Imprimantes:** 1-5% de plastique recyclé

Disponibles:

- ❑ **Textile:** Global recycled standard
- ❑ **Matériaux de construction (ex: béton)**



Acheter des produits à base de matières premières recyclées



REGGLO crée le **meubler circulaire** de vos espaces collectifs.
Pièces uniques ou petites séries, **sur mesure**.

Source: <https://www.regglo.be/>

Acheter des produits à base de matières premières biosourcées

- ❑ Nature renouvelable et potentiellement biodégradable
- ❑ Permettent de stocker temporairement du dioxyde de carbone (CO₂)
- ❑ Développent des filières locales.

Stimuler l'approvisionnement circulaire

Limiter les emballages

- ❑ Réduire les emballages à la source
- ❑ Favoriser des emballages réemployables, recyclables ou biosourcés

Acheter des produits révisés/reconditionnés

Exemples lave-linge, sèche-linge, lave-vaisselle, frigo, congélateur, four et cuisinière

- Un **marché** ou un **lot** spécifique « reconditionné »
 - Possibilité de réserver à l'économie sociale + demander le label ElectroREV
- En **spécification technique**:
 - Définir un certain % d'appareils (par type de machine) en reconditionné ou poste spécifique
 - Demander une garantie de 1 an sur les électroménagers
- Valoriser le reconditionné via un **critère d'attribution** (% d'appareils proposés en reconditionné)

Vérification:

- Label ElectroREV
- Document attestant que les équipements sont issus du reconditionnement et conforme à la norme EN 50614:2020 (établit des exigences pour la réutilisation et le reconditionnement des EEE)

Attention!

- Spécifier ce qu'on entend par reconditionné et ce que couvre la garantie
- A la quantité ⇒ Vérifier la capacité des entreprises
- Eviter des exigences non compatibles avec la réalité de la seconde main!

Acheter des produits de seconde main



Source: <https://environnement.brussels/media/16866/download?inline>

Favoriser l'allongement de la durée de vie des produits

Plusieurs options

- ❑ Transférer la responsabilité chez le fournisseur
- ❑ Remanufacturer
- ❑ Prolonger la durée de vie via des clauses dans le cahier des charges

Transférer la responsabilité chez le fournisseur

Il est possible d'acheter des services au lieu des produits → la responsabilité du fonctionnement est placée chez le fournisseur qui est stimulé à travailler avec des produits robustes.

Exemples : Impression, distributeurs de boissons, vêtements de travail, ...

Remanufacturer, récupérer, ...



Prolonger la durée de vie

Design modulaire: adaptable aux besoins évolutifs de l'administration

Extension de la garantie et services de maintenance: dans les critères d'attribution, les spécifications techniques et/ou les conditions d'exécution

Eco-conception matériaux:

- ❑ mise à disposition des pièces de rechange
- ❑ meilleur design / description technique
- ❑ upgrade des produits (matériel informatique)
- ❑ facilement démontables, réparables, recyclables

Favoriser l'allongement de la durée de vie des produits

Les besoins d'une administration peuvent rapidement changer (par exemple la crise COVID et le télétravail). Il est intéressant d'avoir une flexibilité dans vos produits/services pour permettre de réagir rapidement au changement de contexte

Solutions

Des produits facilement modulables :

- meubles
- bâtiments

Cette stratégie s'applique pour les achats avec une durée de vie longue (min. 10 ans)



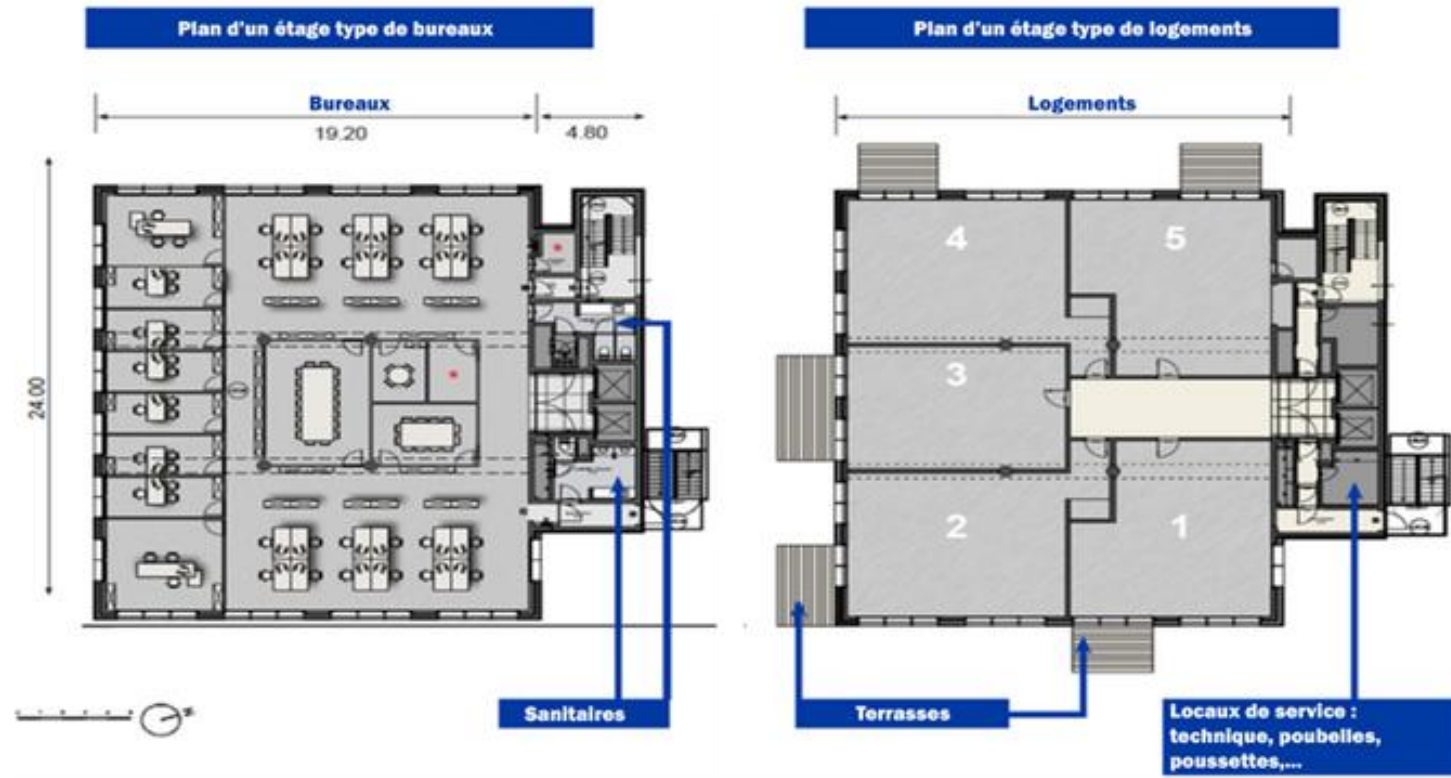
Bureaux modulaires



Source : <https://www.architonic.com/fr/story/james-wormald-plug-and-play-7-flexible-workspaces-in-the-modern-office/20219587><https://www.architonic.com/fr/story/james-wormald-plug-and-play-7-flexible-workspaces-in-the-modern-office/20219587>

Bâtiment modulaires

VAN VOLXEM



Source

:<https://www.buildwise.be/fr/themes/construction-durable/l-economie-circulaire-dans-la-construction/materiaux-circulaires-systemes-de-construction-et-modes-dassemblage/>

Favoriser l'allongement de la durée de vie des produits

La durée de vie d'un produit IT est un facteur financier décisif:

Un ordinateur utilisé pendant 4 ans au lieu de 3 = réduction des coûts de 33 %

Cherchez donc des solutions pour prolonger leur durée de vie :

- ☐ Produits plus robustes
- ☐ Garanties prolongées
- ☐ Contrat de maintenance
- ☐ Possibilités de mise à niveau

Exemples de clauses

- ☐ Le soumissionnaire doit veiller à ce que les techniques d'assemblage ou de scellage des produits fournis n'empêchent pas la réparation et le remplacement des pièces (composants essentiels) énumérées ci-dessous (préciser)

Vérification

Le soumissionnaire doit fournir:

- une déclaration indiquant que les parties concernées peuvent être remplacées par l'utilisateur final et/ou un technicien;
- ☐ le manuel d'utilisation/de réparation comprenant des instructions en vue du remplacement des pièces, sous la forme d'un lien direct vers le document sur le site web du fabricant;

Les appareils porteurs d'un label écologique de type I satisfaisant aux exigences spécifiées seront réputés conformes

- ☐ Le soumissionnaire doit fournir des produits couverts par X années [2 ans au minimum, à définir] de garantie du fabricant.)

Vérification:

Le soumissionnaire doit fournir une preuve écrite de l'existence d'une garantie du fabricant. Les appareils porteurs d'un label écologique de type I satisfaisant aux exigences spécifiées seront réputés conformes

Exemples de clauses

Prolongations de garantie

Un maximum de X points supplémentaires sera attribué pour chaque année de contrat pour laquelle une garantie supplémentaire sera proposée par rapport à la spécification technique minimale comme suit:

- + 4 ans de garantie supplémentaire ou plus: x points
- + 3 ans de garantie supplémentaire: 0,75x points
- + 2 ans de garantie supplémentaire: 0,5x points
- + 1 an de garantie supplémentaire: 0,25x points

Vérification

Le soumissionnaire présentera une déclaration écrite précisant la période de garantie proposée et indiquant qu'elle couvre la conformité des marchandises aux spécifications du contrat, notamment tous les usages indiqués.

N'oubliez pas d'ajouter une clause de pénalité sévère en cas de non-respect de la garantie

Vêtements de travail (Infrabel)

Des critères en vue de prolonger la durée de vie.

- ☐ Critères techniques répondant à des normes comme la résistance à l'abrasion, à la traction et au vieillissement sont précisés.
- ☐ Métaux inoxydables pour les boutons et les fermetures à glissières.
- ☐ Utilisation d'un qui ne provoque pas de vagues ou d'ondulations dans les coutures après le lavage et des tissus dont l'extrémité ne s'effiloche pas.
- ☐ Instructions d'entretien et de réparation ainsi que des kits de réparation doivent être fournis.
- ☐ La possibilité d'adapter facilement les vêtements :
 - ☐ Pour les pantalons
 - ☐ Pour les vestes
- ☐ Service de modification de la taille des vêtements doit être disponible.
- ☐ Genouillères couleur plus sombre

Tenir compte de l'indice de réparabilité



Pour quels appareils? Les lave-linges, les lave-vaisselles, les aspirateurs, les ordinateurs portables, les aspirateurs, les nettoyeurs à haut pression les tondeuses à gazon électriques

Comment?

- En **spécifications techniques**: exiger que les appareils aient un certain indice de réparabilité
- **Via un critère d'attribution** (partir de l'indice ... ou pas) : valoriser les machines dont l'indice est le meilleur

Vérification : Indice de réparabilité de l'appareil concerné

Prévoir la fin de vie des achats

Quelles sont les priorités?

L'ÉCHELLE DE LANSINK 2.0



Source : <https://www.tdc-enabel.be/fr/2021/03/25/commerce-equitable-et-economie-circulaire-un-duo-gagnant-pour-lavenir/>

Stratégie

- ❑ Éviter la génération de déchets via
 - la réparation/le prolongement de vie
 - la réduction du gaspillage

- ❑ Faciliter le traitement de fin de vie
 - Marché de service et de fourniture
 - Marché de travaux

Prévoir la fin de vie des achats

Pour éviter que vos déchets ne puissent pas être traités à la fin de leur vie:

- 1) Faire référence aux labels qui ont des clauses de fin de vie dans leur cahier des charges. Attention : cela varie fortement d'un label à l'autre et de catégories de produits à une autre (ex. : label ange bleu => interdiction des substances dangereuses en vue du recyclage).
- 2) Utiliser le GPP toolkit qui a des clauses sur le sujet. Les clauses sont souvent basées sur des normes internationales

Les clauses concernent :

- Le démontage
- La séparation de certaines matières premières
- La présence des éléments toxiques qui pourraient compliquer le recyclage

Bâtiment = ressourcerie

Les matériaux de construction sont précieux et peuvent générer des grandes quantités de déchets

→ pourquoi pas les voir comme une ressourcerie au moment de la création pour permettre de récupérer les matériaux à la fin de vie ?



INTÉGRER LE RÉEMPLOI DANS LES PROJETS DE GRANDE ÉCHELLE ET LES MARCHÉS PUBLICS

Interreg
North-West Europe
FCRBE

BELLASTOCK

Bâtiment = ressourcerie (exemples)

« Les taux de réemploi minimum obligatoire suivant doivent être respectés:

- 80% du nombre de radiateurs de type 1.1 et 1.2
- 50% du volume de bois de charpente (surface toiture)
- 50% de la surface de faïences murales de type 1 »

Ces objectifs ont été définis à partir de l'inventaire des matériaux réemployables et se basent sur les quantités qui y sont estimées. »

Bâtiment = ressourcerie (exemples)

Un minimum de 55 % en poids de déchets non dangereux produits pendant les travaux de démolition et de mise à nu, et à l'exclusion des travaux d'excavation et de remblayage, seront préparés en vue d'un réemploi, d'un recyclage ou de toute autre forme de valorisation des matériaux.

Seront compris :

- le bois, le verre, la brique, la pierre ainsi que les matériaux céramiques et en béton récupérés des structures principales du bâtiment;
- des éléments d'aménagement et non structurels tels que les portes et encadrements, les revêtements de sol, les dalles de plafond, les plaques de plâtre, les profilés en plastique, les matériaux d'isolation, les châssis et les vitres de fenêtre, les briques, le béton sous la forme de blocs et d'éléments préfabriqués, les armatures en acier.

Traiter les flux de déchets

Déchets: combien de flux à trier?

Déchets soumis à obligation de tri pour les professionnels



Actuellement



En plus, à partir du 1 mai 2023



En plus, à partir du 1 janvier 2025



Quelles obligations de base pour les professionnels ?

- Trier vos déchets
- Conserver la preuve de bonne gestion
- Utiliser les bons sacs et conteneurs

25 flux ?! oui mais...

- Focus sur **flux principaux** → stocker proprement le reste et tri possible via **collecteur** ou **Recypark**
- Certains **flux combinables** dans un **même conteneur** s'ils sont mis chacun dans des sacs séparés
- Cas à part des **déchets dangereux**

Besoin d'aide ?

Visitez le site

www.recyclebxlpro.be

Contactez le facilitateur:
recyclepro@environnement.brussels



L'inventaire

Pour savoir quel déchet peut être réutilisé ou transformé, il faut connaître en détail les flux de déchets.

Quelques exemples d'autres administrations :

- ❑ Bâches de protection des travaux → ???
- ❑ Tissus, textiles, etc.
- ❑

Traiter les flux de déchets

- ❑ Bâches de protection des travaux
- ❑ Tissus, textiles, etc.
- ❑



Sac ligne 10

39,91 €



Sets de 6 sous verres
en simili cuir

20,00 €



Biarritz - Housse
imperméable pour
ordinateur portable
15pouces.

45,00 €



COUVERTURE PIC-NIC
en tissu STIB

38,01 €



L'inventaire

Énormément de bonnes pratiques ces dernières années dans la déconstruction → avant de démolir le bâtiment, faire un inventaire des produits réutilisables et les intégrer dans le nouveau bâtiment.

Avantages écologiques et parfois aussi financiers.

RotorDC
Deconstruction & Consulting

Réutilisation via la collecte des déchets

Il y a plusieurs fractions de déchets qui peuvent être collectées et réutilisées ou recyclées par des entreprises externes.

Difficultés : les grandes entreprises de collecte ont rarement des solutions innovantes et circulaires pour tous les flux de déchets

Solution : faire des lots/marchés séparés pour certains flux de déchets pour lesquels il y a des solutions circulaires.

Lots spécifiques

Les lots suivants peuvent être intéressants pour éviter que les déchets soient recyclés au lieu d'être réutilisés :

- Matériel informatique
- Mobilier
- Déchets électriques

Pour les marchés de construction, il faut faire un marché d'étude préalable à la démolition du bâtiment suivi d'un marché de déconstruction.

Deux possibilités pour les dons :

- 1) Inclure dans le marché d'achat → le prestataire est responsable de trouver une solution pour l'évacuation des déchets
- 2) Marché/lot séparé pour le don via des organisations caritatives (Oxfam, Les Petits Riens, ...)

La première option est plus facile mais il faut bien vérifier les chiffres de dons (pour éviter que le prestataire ne fasse pas d'efforts de réutilisation). La deuxième donne des meilleurs résultats mais demande un marché supplémentaire.

Don de casiers

- Contexte :

- > Déménagement/transformation de plusieurs sites
- > 200 blocs de casiers qui ne répondent plus aux dimensions standards de la STIB

- Procédure de dons :

- > Justification du don en interne : réutilisation interne > vente > don > déchet
- > Consultation d'organismes publics ou asbl investis d'une mission sociale liée à l'hébergement
 - Par quel(s) modèle(s) vous êtes intéressés
 - Le nombre souhaité de pièces
 - Vos délais de collecte
- > Critère du 1er arrivé 1er servi



Conclusions

- ❑ Le prix/le coût dépend de plusieurs facteurs et il est important de tenir compte du coût global
- ❑ Y aller progressivement en ciblant les types d'achats pour lesquels
 - Des alternatives circulaires sont disponibles sur le marché
 - Limitent (ou n'entraînent pas) des coûts supplémentaires
- ❑ Evaluer régulièrement les opportunités d'élargir l'approche circulaire à d'autres catégories d'achats
- ❑ Consulter les parties prenantes, décroisonner, communiquer....
- ❑ Consulter le marché
- ❑ Choix de la procédure et de là où on met les critères dans le cahier des charges

❓ Merci pour votre attention ! Des questions ?



081 730 730



info@ecoconso.be



www.ecoconso.be



[@ecoconso](https://www.facebook.com/ecoconso)



[@ecoconso](https://www.instagram.com/ecoconso)



EBP vous remercie de votre participation
à la 18^e édition du National Tender Day

www.ebp.be - seminars@ebp.be

